



Bartın Üniversitesi Yayın No: 10  
Orman Fakültesi Yayın No : 6

# ORMANCILIK İŞLETME EKONOMİSİ

$$NBD = \sum_{t=0}^n \frac{G_t}{(1+i)^t} - \sum_{t=0}^n \frac{M_t}{(1+i)^t}$$

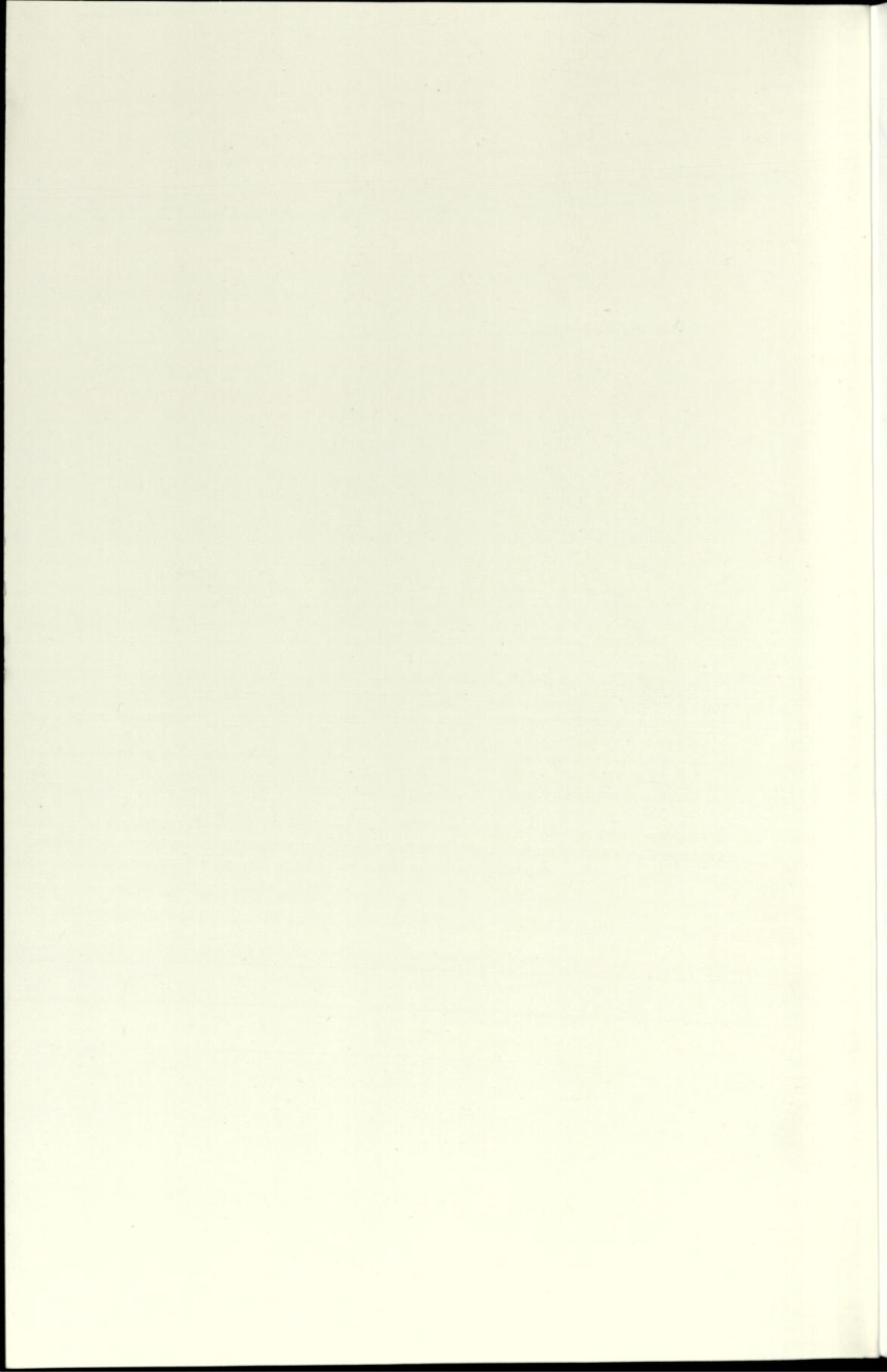
$$B_u = \frac{A_u + D_a \times 1,0^{p^{u-a}} + \dots + N_a \times 1,0^{p^{u-a}} - C \times 1,0^{p^u}}{1,0^{p^u} - 1} - V$$

$$TB = \frac{SF}{1,0M} \cdot (FG + DG + SG)$$

(3. Baskı)

**Prof. Dr. İsmet DAŞDEMİR**  
Bartın Üniversitesi Orman Fakültesi

Bartın-2015





Bartın Üniversitesi Yayın No: 10  
Orman Fakültesi Yayın No : 6

# ORMANCILIK İŞLETME EKONOMİSİ

(3. Baskı)

**Prof. Dr. İsmet DAŞDEMİR**

Bartın Üniversitesi Orman Fakültesi  
Orman Mühendisliği Bölümü  
Ormancılık Ekonomisi Anabilim Dalı

**Bartın – 2015**

*Bu kitap Bartın Üniversitesi Yönetim Kurulunun 09/10/2015 tarih ve 2015/15  
nolu kararı ile basılmıştır.*

© Bütün hakları saklıdır. Bartın Üniversitesi'nin yazılı izni olmaksızın kitabın  
tümünün ya da bir kısmının elektronik, mekanik veya fotokopi yoluyla basımı,  
yayımı, çoğaltımı ve dağıtımını yapamaz. Bilimsel kurallar çerçevesinde kaynak  
gösterilmek suretiyle atıf yapılabilir.

© 1. Baskı, 2011 - © 2. Baskı, 2013- © 3. Baskı, 2015

**Kapak Tasarımı:** Sevgi GÖRMÜŞ

---

## KÜTÜPHANE BİLGİ KARTI

---

Ormancılık İşletme Ekonomisi / Prof. Dr. İsmet DAŞDEMİR.- 3. Baskı.- Bartın:  
Bartın Üniversitesi, 2015.

XIV, 407 s.

Kaynaklar ve Dizin var

1.Ormancılık-İşletme Ekonomisi

ISBN 978-605-60882-8-5

Anahtar Kelimeler: İşletme ekonomisi, genel işletmecilik, ormancılık işletmesi,  
ormancılık işletmesinde ilkeler ve amaçlar, idare süresi, masraflar ve hasılat,  
üretim, pazarlama, faiz ve gelir hesapları, sermaye ve değerinin tayini, tazminat  
ve zarar hesapları, başarı ölçümü.

---

BASKI  
Mutlu Basım Yayın  
Davutpaşa Cad. Güven Sanayi Sitesi C-Blok No.256  
Topkapı – Zeytinburnu / İSTANBUL

*"Eğitim-öğretim ve akademik hayatımda emeği geçen değerli öğretmenlerime, hocalarımı ve sevgili öğrencilerime ..."*



## ÖNSÖZ

Günümüzde *ormancılık*: orman kaynaklarından topluma sürekli ve optimal olarak mal ve hizmet sunmak amacıyla yapılan biyolojik, teknik, ekonomik, yönetsel, sosyal ve kültürel çalışmaların tümünü kapsayan çok yönlü ve sürdürülebilir bir etkinlik olarak tanımlanmaktadır.

*Ormancılık işletmesi* kavramı ise; bir taraftan toplumun orman kaynaklarından beklediği başta odun ve odun dışı orman ürünlerini üreten, diğer yandan iklimi ve su rejimini düzenlenme, erozyonu önlenme, toplum sağlığına katkı, doğayı koruma, rekreatif gibi hizmetleri ve faydalari sunan teknik, ekonomik, sosyal ve yönetsel bir birimi ifade etmektedir. Dolayısıyla yukarıdaki anlayışa uygun olarak bu kitapta kullanılan *ormancılık işletmesi* kavramı, odun ve odun dışı orman ürünü üretimi, su ve ot üretimi, ağaçlandırma ve erozyon kontrolü, milli park ve rekreatif gibi tüm *ormancılık* faaliyetlerini bir bütünlük anlayışı içinde yürüten teknik, ekonomik, sosyal ve yönetsel bir birim olarak düşünülmüş ve *ormancılık* işletme ekonomisine ilişkin temel konular bu kavram ekseninde açıklanmıştır.

Diger yandan *ormancılığa* *orman kaynaklarının yönetimi mesleği* gözüyle bakılabilir. Bu durumda *çağdaş orman mühendisinin görevi*; bir sistem anlayışı içinde elindeki orman kaynaklarını tanımlamak, açıklamak, toplumsal talepleri ve arz olanaklarını dikkate alarak, orman kaynaklarının yönetimine ilişkin kurallar koymak ve orman kaynaklarına toplum refahı doğrultusunda bilinçli ve sistemli müdahale etmektir. Bu zor görevi başarmak için de biyolojik, ekolojik ve teknik *ormancılık* bilgilerinin yanında ileriye görmeye, geniş anlamda ekonomi bilmeye, sağlam bir akıl yürütme yeteneğine, kaynak yönetimi, planlama, pazarlama, halkla ilişkiler, kırsal kalkınma, sosyoloji, işletme ekonomisi, üretim planlaması, matematiksel ekonomi, çok ölçütlü karar verme vb. sosyo-ekonomik kapsamlı bilgilere gereksinimi vardır.

İşte *ormancılık* işletme ekonomisi dersinin amacı; Orman Fakültesi Orman Mühendisliği Bölümü son sınıf öğrencilerinin aldığıları biyolojik, ekolojik ve teknik kapsamlı *ormancılık* bilgilerini birleştirmeye, orman kaynaklarına bir sistem anlayışı içinde müdahale etmeye ve toplum refahı doğrultusunda yönetmeye yarayan ekonomi, işletmecilik ve işletme ekonomisi ile ilgili temel bilgileri vermek ve onları *ormancılık* mesleğinde karşılaşabilecekleri sosyo-ekonomik boyutlu problemlerin çözümüne ve dolayısıyla orman kaynakları yönetimine hazırlamaktır.

Ülkemiz orman fakültelerinde *ormancılık* işletme ekonomisi veya benzer adlar altında okutulan derslerin kapsam ve içeriği

konusunda tam bir birliktelik yoktur. 1998 yılından itibaren Bartın Orman Fakültesi Orman Mühendisliği Bölümü öğrencilerine okuttuğum ders notlarının kapsamı ve içeriği geliştirilerek ve güncellenerek, 2011 yılında ders kitabı haline getirilmiştir. Dolayısıyla Ormancılık İşletme Ekonomisi adıyla hazırlanan bu ders kitabının, Orman Fakültesi Orman Mühendisliği Bölümü dördüncü sınıf öğrencilerinin, ormancılık işletme ekonomisi alanında ihtiyaç duyduğu sosyo-ekonomik kapsamlı temel bilgi eksikliğini büyük ölçüde gidereceği düşünülmektedir. Ayrıca ormancılık işletmesinde sermaye ve değerinin belirlenmesi (kiymet takdiri) ve başarı ölçümü konuları güncellenerek ve günümüzde uygun örneklerle zenginleştirilerek kitaba eklenmiş, böylece lisans öğrencilerinin yanı sıra, lisansüstü öğrenciler, genç araştırmacılar ve meslektaşlarımız için başvuru kaynağı haline getirilmiştir. Bununla birlikte zaman içinde ormancılık ekonomisi alanındaki gelişmelere ve değişimlere paralel olarak, ders kitabının kapsam ve içeriğinin yeni bilgi birikimleriyle geliştirilmesinde fayda vardır.

Kitabın hazırlanması sırasında Prof. Dr. Muhammed MİRABOĞLU'nun (1983) ve Prof. Dr. Fehim FIRAT'ın (1971) Ormancılık İşletme İktisadi adlı eserlerinden büyük ölçüde yararlanılmıştır. Bununla beraber, Ormancılık Ekonomisi alanında ülkemizde yeni ufuklar açan ve bu alanda bir bilgi birikiminin oluşmasına öncülük eden, sayın hocam Prof. Dr. A. Uçkun GERAY'ın yayınlarından önemli ölçüde ve kaynaklar kısmında belirtilen diğer yayınlardan gereği kadar yararlanılmıştır. Yaşamını yitiren yayın sahiplerini rahmetle anarken, hayatta olanlara teşekkürü bir borç bilirim. Ayrıca bu kitabı hakem olarak inceleyen sayın Prof. Dr. Ahmet TÜRKER'e, sayın Prof. Dr. Cantürk GÜMÜŞ'e ve sayın Prof. Dr. Aziz KÜTLAR'a teşekkür ederim.

Hazırlanan ders kitabının Orman Fakültesi öğrencilerine, genç araştırmacılara ve ülkemiz ormancılığına yararlı olmasını dilerim.

Bartın, 2011

**Prof. Dr. İsmet DAŞDEMİR**

## **ÖNSÖZ (İkinci Baskı İçin)**

Orman Fakültesi Orman Mühendisliği Bölümü lisans öğrencilerine ders kitabı olmanın yanı sıra, lisansüstü öğrenciler ve genç araştırmacılar için başvuru kaynağı olacak şekilde hazırlanan ve ilk baskısı 2011 yılında yapılan Ormancılık İşletme Ekonomisi adlı kitabın mevcudu kısa sürede tükenmiştir. Bu nedenle kitap üzerinde bazı redaktif düzeltmeler yapılarak ikinci baskısı 2013 yılında gerçekleştirilmiştir.

Eleştirilere şimdiden teşekkür eder, kitabın öğrencilere, ilgilenenlere ve ülkemiz ormancılığına yararlı olmasını dilerim.

Bartın, 2013

**Prof. Dr. İsmet DAŞDEMİR**

## **ÖNSÖZ (Üçüncü Baskı İçin)**

İkinci baskısı 2013 yılında yapılan Ormancılık İşletme Ekonomisi adlı kitabın mevcudu kısa sürede tükenmiştir. Bu nedenle kitap üzerinde bazı redaktif düzeltmeler yapılarak üçüncü baskısı 2015 yılında gerçekleştirilmiştir.

Eleştirilere şimdiden teşekkür eder, kitabın öğrencilere, ilgilenenlere ve ülkemiz ormancılığına yararlı olmasını dilerim.

Bartın, 2015

**Prof. Dr. İsmet DAŞDEMİR**



## İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
ÖNSÖZ .....	v-vii
İÇİNDEKİLER .....	ix
<b>1. İŞLETME EKONOMİSİNE GİRİŞ .....</b>	<b>1</b>
1.1. Genel İşletme Ekonomisi.....	1
1.2. Ormancılık İşletme Ekonomisi .....	3
1.3. Ormancılık İşletme Ekonomisinin Ormancılık Bilimleri Sistemindeki Yeri .....	6
<b>2. GENEL İŞLETMECİLİK BİLGİLERİ .....</b>	<b>9</b>
2.1. Ekonominin Tanımı ve Temel Sorunları .....	9
2.2. Bazı Temel Kavramlar.....	10
2.3. Üretim .....	11
2.3.1. Üretimin Tanımı ve Kapsamı .....	11
2.3.2. Üretim Faktörleri .....	12
2.3.3. Üretimde Dönemler .....	13
2.4. İşletme ve Teşebbüs Kavramları.....	15
2.5. İşletme Amaçları.....	17
2.6. İşletme İşlevleri.....	20
2.7. İşletmelerin Sınıflandırılması .....	25
2.8. İşletmenin Maliyetleri.....	27
2.8.1. Maliyet Kavramı ve Önemi .....	27
2.8.2. Maliyetlerin Sınıflandırılması.....	28
2.9. İşletmenin Gelirleri .....	31
2.9.1. Gelir ve Hasılat Kavramları .....	31
2.9.2. Gelirlerin Sınıflandırılması .....	31
2.10. İşletme Büyüklüğü .....	34
2.11. Yatırım Projelerinin Değerlendirilmesi .....	37
2.11.1. Yatırım Projelerinin İşletme Açıından Değerlendirilmesi.....	39
2.11.2. Yatırım Projelerinin Ulusal Ekonomi Açıından Değerlendirilmesi.....	46
2.11.3. Çok Boyutlu Proje Değerlendirme .....	49
2.11.4. Ormancılıkta Proje Değerlendirme .....	50
<b>3. ORMANCILIK İŞLETMESİ VE KAPSAMI.....</b>	<b>53</b>
3.1. Ormancılık ve Ormancılık İşletmesi Tanımı .....	53
3.1.1. Ormancılığın Tanımı .....	53
3.1.2. Ormancılık İşletmesinin Tanımı .....	56

3.2. Ormancılık İşletmesinin Özellikleri.....	58
3.3. Ormancılık İşletmesinin İşlevleri.....	61
3.3.1. Temel İşlevler.....	62
3.3.2. Yardımcı İşlevler .....	72
3.4. Ormancılık İşletmesinin Büyüklüğü .....	79
3.5. Ormancılık İşletmesinin Mülkiyeti .....	83
3.6. Ormancılık Sektörünün Ülke Ekonomisine Katkısı .....	86
<b>4. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE TEMEL İLKELER .....</b>	<b>91</b>
4.1. Verimlilik.....	91
4.1.1. Verimlilik Tanımı.....	91
4.1.2. Verimlilik Türleri .....	92
4.1.3. Ormancılık İşletmesinde Verimlilik .....	94
4.2. İktisadilik .....	97
4.2.1. İktisadilik Tanımı .....	97
4.2.2. Ormancılık İşletmesinde İktisadilik .....	99
4.3. Kârlılık .....	101
4.3.1. Kârlılık Tanımı .....	101
4.3.2. Ormancılık İşletmesinde Kârlılık .....	103
4.4. Sürekliklilik.....	105
4.4.1. Ormancılık İşletmesinde Sürekliklilik Şekilleri .....	107
4.4.2. Ormancılık İşletmesinde Süreklikliliğin Gerekçesi.....	109
4.4.3. Ormancılık İşletmesinde Süreklikliliğin Geçerleştirmesi Koşulları.....	110
4.5. Çok Yönlü Yararlanma .....	112
4.6. Sürdürülebilir Ormancılık.....	113
<b>5. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE AMAÇLAR.....</b>	<b>119</b>
5.1. Ormancılıkta Amaç Kavramı .....	119
5.2. Ormancılık İşletmesi Amaçlarının Belirlenmesi .....	122
5.3. İşletme Amaçlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar ...	127
5.4. İşletme Amaçlarının Sınıflandırılması.....	132
5.5. İşletme Amaçlarının Kombinasyonu .....	133
5.6. İşletme Amaçlarını Etkileyen Faktörler.....	135
5.7. Ormancılık İşletmesinde Amaç Teorileri.....	138
5.7.1. En Yüksek Odun Hasılatı Teorisi.....	139
5.7.2. En Yüksek Arazi Safi Hasılatı Teorisi .....	139
5.7.3. En Yüksek Orman Safi Hasılatı Teorisi .....	141
5.7.4. En Yüksek Orman Kârlılığı Teorisi .....	141
5.7.5. En Yüksek Verimlilik Teorisi .....	142

<b>6. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE İDARE SÜRESİ .....</b>	143
6.1. Ormancılıkta İdare Süresi Kavramı .....	143
6.2. İdare Süresini Etkileyen Faktörler .....	145
6.3. İdare Süresinin Belirlenmesi.....	148
6.4. İdare Süresi Türleri .....	158
6.4.1.Teknik-Biyolojik İdare Süreleri .....	158
6.4.2. Ekonomik İdare Süreleri .....	160
6.4.3. Sosyo-Ekonominik İdare Süreleri .....	162
6.5. İdare Sürelerine İlişkin Kritikler.....	163
6.6. Türkiye'de İdare Süresi Sorunu .....	166
<b>7. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE MASRAFLAR VE HASILAT .....</b>	169
7.1. Ormancılık İşletmesinde Masraflar .....	169
7.1.1. Muhasebe Açısından Masraflar.....	169
7.1.2. İşletme Ekonomisi Açısından Masraflar.....	171
7.1.3. Pazara Olan Uzaklılığın Masraflara Etkisi.....	175
7.1.4. Devlet Orman İşletmelerimizde Maliyet Hesabı ve Masraflar .....	177
7.2. Ormancılık İşletmesinde Hasılat.....	180
<b>8. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE ÜRETİM .....</b>	183
8.1. Ormancılıkta Üretimin Tanımı ve Kapsamı .....	183
8.2. Ormancılık İşletmesinde Üretim Faktörleri.....	185
8.3. Ormancılık İşletmesinde Üretim Planlaması ve Yönetimi ..	189
8.4. Ormancılık Üretim Sürecinin ve Müdahale Araçlarının İşletme Ekonomisi Bakımından İncelenmesi .....	194
8.4.1. Yetişme Ortamının Verimliliği (Bonitet).....	195
8.4.2. Üretim Biriminin Büyüklüğü.....	196
8.4.2.1. Üretim Birimi Büyüklüğünün Net Hasılata Etkisi .....	198
8.4.2.2. Üretim Birimi Büyüklüğünün Masraflara Etkisi.....	199
8.4.3. Üretim Teknolojisi .....	200
8.4.4. Ağaç Türü .....	201
8.4.5. Orman Formu ve İşletme Şekli .....	203
8.4.6. Silvikkültürel Rejim.....	207
8.4.6.1. Meşcere Tesisi .....	208
8.4.6.2. Meşcere Bakımı .....	214
8.4.7. Odun Hammaddesinin Hasadı .....	220
8.5. Ormancılık Üretim Sürecindeki Müdahale Araçlarının Türkiye Açısından Değerlendirilmesi.....	224

<b>9. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE PAZARLAMA.....</b>	227
9.1. Ormancılık İşletmelerinde Pazarlama Kavramı.....	227
9.2. Orman Ürünlerinin Satış Zamanı.....	230
9.2.1. Önceden Satış .....	231
9.2.2. Sonradan Satış .....	233
9.3. Orman Ürünlerinin Satış Yöntemleri.....	234
9.3.1. Açık Artırmalı Satış Yöntemi.....	235
9.3.2. Kapalı Zarf Yöntemi.....	239
9.3.3. Pazarlıklı Satış Yöntemi .....	240
9.3.4. Tahsisli Satış Yöntemi.....	241
9.3.5. Satış Yönteminin Seçiminde Etkili Faktörler .....	244
9.3.6. Odun Hammaddesi Satışlarında Genel İlkeler .....	245
9.4. Orman Ürünlerinin Tarife Bedeli .....	247
9.4.1. Tarife Bedelinin Tanımı ve Hesabı .....	247
9.4.2. Tarife Bedelinin Ülkemiz Açısından İrdelenmesi ....	249
9.5. Ormancılık İşletmesinde Fiyat Oluşum Süreci .....	251
9.5.1. Maliyet Bedelinin Hesaplanması.....	251
9.5.2. Muhammen Satış Bedelinin Belirlenmesi .....	252
9.5.3. Satış Fiyatının Oluşması.....	253
9.5.4. Alıcıya Maloluş Fiyatının Saptanması .....	253
9.5.5. Ormancılık İşletmesinde Fiyat Oluşum Sürecinin İrdelenmesi.....	254
<b>10. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE FAİZ VE GELİR HESAPLARI.....</b>	259
10.1. Faiz Kavramı .....	259
10.2. Faiz Oranının Belirlenmesini Etkileyen Faktörler .....	260
10.3. Ormancılık Cüzi Faizi .....	262
10.4. Ormancılıkta Faiz Oranın Belirlenmesi.....	264
10.5. Faiz Hesapları.....	266
10.6. Gelir (İrat) Hesapları .....	269
10.6.1. Sonsuz Gelirlerin Kapital Değerinin Hesabı.....	271
10.6.1.1. Sonsuz Yıllık Gelirlerin Kapital Değerinin Hesabı .....	271
10.6.1.2. Sonsuz Periyodik Gelirlerin Kapital Değerinin Hesabı .....	272
10.6.1.3. Sonsuz Periyodik Gelirlerin Yıllık Gelirlere Çevrilmesi .....	275
10.6.2. Sonlu Gelirlerin Kapital ve Balığ Değerinin Hesabı.....	276
10.6.2.1. Sonlu Yıllık Gelirlerin Kapital ve Balığ Değerinin Hesabı .....	276

10.6.2.2. Sonlu Periyodik Gelirlerin Kapital ve Baliğ Değerinin Hesabı .....	279
<b>11. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE SERMAYE VE DEĞERİNİN TAYİNİ .....</b>	<b>281</b>
11.1. Servet ve Sermaye Kavamları .....	281
11.2. Ormancılık İşletmesinde Sermaye Unsurları .....	282
11.2.1. Arazi.....	284
11.2.2. Ağaç Serveti.....	285
11.3. Sermaye Değerinin Tayini (Kıymet Takdiri).....	287
11.3.1. Arazi Değerinin Tayini .....	287
11.3.1.1. Meşcere İşletmesinde Arazi Hasıla Değerinin Tayini.....	289
11.3.1.2. Ağaç İşletmesinde Arazi Hasıla Değerinin Tayini .....	294
11.3.1.3. Karışık İşletmede Arazi Hasıla Değerinin Tayini .....	296
11.3.1.4. Arazi Hasıla Değerini Etkileyen Faktörler	298
11.3.1.5. Arazi Hasıla Değerinin Kritiği.....	299
11.3.2. Ağaç Serveti Değerinin Tayini .....	301
11.3.2.1. Meşcere İşletmesinde Ağaç Serveti Değerinin Tayini .....	301
11.3.2.2. Ağaç İşletmesinde Ağaç Serveti Değerinin Tayini .....	313
11.3.2.3. Karışık İşletmede Ağaç Serveti Değerinin Tayini .....	314
11.3.3. Orman Değerinin Tayini .....	314
11.3.3.1. Meşcere İşletmesinde Orman Değerinin Tayini .....	315
11.3.3.2. Ağaç İşletmesinde Orman Değerinin Tayini .....	320
11.3.3.3. Karışık İşletmede Orman Değerinin Tayini .....	320
11.4. Ormancılık Mal ve Hizmetlerinin Ekonomik Değerinin Tayini.....	321
<b>12. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE TAZMİNAT VE ZARAR HESAPLARI .....</b>	<b>327</b>
12.1. Ormanın Satış, Kamulaştırma ve Vergi Değerinin Tayini.	328
12.2. Orman Arazisinin Maden Varlığından Yararlanılması Hilinde Tazminat Hesabı .....	330
12.3. Ormandan Geçirilen Yollar ve Enerji Hatlarından Doğan	

Tazminat Hesabı .....	336
12.4. Ormandan İntifa Hakkının Kaldırılması İçin Tazminat Hesabı .....	337
12.5. Orman Yangınında Oluşan Zarar Miktarının Tayini .....	338
12.6. Fırtına, Kar ve Don Zararının Hesabı .....	342
12.7. Otlatma Zararının Hesabı .....	343
12.8. Böcek ve Mantar Zararının Hesabı .....	344
12.9. Gaz Zararının Hesabı .....	346
12.10. Kaçak Kesimlerin Tazminat Bedelinin Hesabı .....	346
<b>13. ORMANCILIK İŞLETMESİNDE BAŞARI ÖLÇÜMÜ ....</b>	<b>347</b>
13.1. Ormancılık İşletmesinde Başarı Tanımı ve Boyutları .....	347
13.2. Geleneksel Yaklaşımla Başarı Ölçümü .....	350
13.2.1. Mutlak Ekonomik Başarının Ölçümü .....	350
13.2.2. Göreli Ekonomik Başarının Ölçümü .....	352
13.2.2.1. Genel Ortalama Faiz Yüzdesi Yardımıyla Göreli Ekonomik Başarının Tayini .....	352
13.2.2.2. Cari Faiz Yüzdesi Yardımıyla Göreli Ekonomik Başarının Tayini .....	354
13.3. Çağdaş Yaklaşımla Başarı Ölçümü .....	356
13.3.1. Başarı Ölçüm Modelinin Geliştirilmesi .....	357
13.3.2. Başarı Değişkenlerinin Belirlenmesi ve Ölçülmesi ...	361
13.3.3. Başarı Değişkenlerinin Ağırlıklandırılması .....	363
13.3.4. Ormancılık İşletmelerinde Başarı Ölçümü .....	364
13.3.5. Ormancılık İşletmesinde Başarının Değerlendirilmesi ve Geliştirilmesi .....	368
<b>KAYNAKLAR .....</b>	<b>371</b>
<b>KISALTMALAR LİSTESİ .....</b>	<b>391</b>
<b>DİZİN .....</b>	<b>395</b>